

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«ТАТНЕФТЬ»  
имени В.Д. Шашина**

**УТВЕРЖДАЮ**

Заместитель генерального директора  
по цифровому развитию

\_\_\_\_\_ Е.Ю. Звездин  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2025 г.

**ПРОТОКОЛ**

21 ноября 2025 г.

№ \_\_\_\_\_

г. Альметьевск

заочного заседания управляющего комитета по реализации проекта «Реконструкция АСУТП «ДИСК-110»: АИИС КУЭ и АСДУЭ ПАО «Татнефть»

**ПРИСУТСТВОВАЛИ:**

**от управляющего комитета (далее – Комитет):**

Заместитель генерального директора по цифровому развитию ПАО «Татнефть»	– Звездин Евгений Юрьевич
Начальник управления инвестиций ПАО «Татнефть»	– Василенко Владислав Васильевич
Начальник экономического управления ПАО «Татнефть»	– Гайфуллина Резеда Рауфовна
Начальник управления финансов ПАО «Татнефть»	– Мавлеев Айдар Алисович

**от проектного офиса по реализации проектов импортозамещения в области информационных технологий (далее – Проектный офис):**

Заместитель руководителя проектного офиса – начальник управления разработки программных продуктов ООО «ТатИТнефть»	– Швырков Евгений Петрович
Распорядитель бюджета портфеля проектов импортозамещения – начальник управления	– Кирдина Евгения Дамировна

планирования и повышения эффективности ИТ процессов СП «Татнефть – Цифровое развитие»

Куратор проектов направления «Информационная безопасность» - руководитель центра информационной безопасности СП «Татнефть – Цифровое развитие»

– Шакиров Вадим  
Рафиснурович

Руководитель программы проектов по направлению «Искусственный интеллект – директор ООО «ТатИТнефть»

– Карамов Ильшат  
Ильгамутдинович

Руководитель программы проектов по направлению «Программное обеспечение» – заместитель начальника управления разработки программных продуктов ООО «ТатИТнефть»

– Ахметов  
Азат Айратович

Руководитель программы проектов по направления «АСУТП» – куратор цифрового развития бизнес-актива проектного офиса ООО «ТатИТнефть»

– Шириазданов  
Рустам Ралифович

Администратор проектного офиса – начальник отдела управления проектами проектного офиса ООО «ТатИТнефть»

– Мугинов  
Альберт Равилевич

#### **приглашенные участники:**

Директор центра обслуживания бизнеса  
ПАО «Татнефть»

– Павлов Рустем  
Реннатович

Главный энергетик – начальник управления энергетики  
ПАО «Татнефть»

– Фарукшин Марат  
Миннигалиевич

Директор ООО «Татнефть-Энергосбыт»

– Валиахметов Марат  
Талгатович

Куратор цифрового развития бизнес-актива  
ООО «ТатИТнефть»

– Сахибгареев Ильмир  
Индусович

#### **СЛУШАЛИ:**

1. Сахибгареева И.И. по статусу реализации проектов: № 7347 «Реконструкция АСУТП «ДИСК-110»: АИИС КУЭ ПАО «Татнефть»; № 7423 «Реконструкция АСУТП «ДИСК-110»: АСДУЭ ПАО «Татнефть».

По итогам 2025 года, по проекту №7347, планируется освоение суммы в размере 110,19 млн. рублей. Планируется завершение следующих объемов работ:

- разработку 216 технорабочих проектов из 413 запланированных;
- приобретение пакета лицензионного программного обеспечения под задачи АИИС КУЭ;

- выбор поставщика программно-аппаратного комплекса для центра обработки данных;
- проверки трансформаторов тока и напряжения на 89 подстанциях ООО «Татнефть-Энергосбыт»;
- замена до 600 точек учета электроэнергии с выводом на верхний уровень из 1100 запланированных на 2025 год.

Сумма не освоения бюджета инвестиционных затрат в 2025 году составит 191,21 млн рублей. Причины не освоения заключаются в следующем:

- длительная процедура сбора исходных данных для разработки проектной документации, в том числе со стороны АО «Сетевая компания»;
- длительная процедура согласования проектных решений;
- длительная процедура проведения закупочных процедур по выбору поставщиков оборудования и материалов;
- выход на строительно-монтажные и пусконаладочные работы в сентябре месяце.

Указанные причины повлияли на начало строительно-монтажных и пусконаладочных работ, что не позволяет выполнить запланированный объем работ в 2025 году и будут перенесены на 1-й квартал 2026 года.

По итогам 2025 года, по проекту №7423, планируется освоение суммы в размере 319,95 млн. рублей. Планируется завершение следующих объемов работ:

- разработка и согласование 40% от общего объема проектной документации;
- приобретение пакета лицензионного программного обеспечения под задачи АСДУЭ;
- завершения работ по модернизации/модификации системы сбора и передачи данных в объеме 100% от запланированного на 2025 год.

Сумма не освоения бюджета инвестиционных затрат в 2025 году составит 173,74 млн рублей. Причины не освоения заключаются в следующем:

- длительная процедура сбора исходных данных для разработки проектных решений;
- длительная процедура согласования технических решений по организации каналов связи с операторами связи;
- длительная процедура выбора и согласования помещений для размещения центральной диспетчерской службы ООО «Татнефть-Энергосбыт»;
- выявления дополнительных не учтенных объемов работ по проектированию.

Указанные причины повлияли на сроки выдачи проектной документации, что в свою очередь потребовало переноса сроков закупки программно-аппаратного комплекса для организации центра обработки данных.

В связи с чем предлагаю сохранить выделенный бюджет финансирования без изменений, путем переноса не освоенных сумм на 2026 год, с возможностью использования для реализации отдельных этапов проекта, выполнения дополнительно возникающих работ, влияющих на достижения конечных целей проекта.

2. Валиахметова М.Т. в виду отсутствия фактической стоимости основного средства АИИС КУЭ, отсутствует возможность подачи заявки на корректировку инвестиционных проектов ООО «Татнефть-Энергосбыт» в регулирующие органы Республики Татарстан (Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан, Государственный комитет по тарифам РТ).

В связи с чем, с целью включения амортизационных отчислений в тарифное дело 2027 года, предлагаю предусмотреть выкуп имущества (часть АИИС КУЭ) в 2027 году.

## ПОСТАНОВИЛИ:

1. Признать целесообразным дальнейшую реализацию «проекта импортозамещения» «Реконструкция АСУТП «ДИСК-110», с сохранением общей стоимости проекта с учетом изменения графика освоения и финансирования на 2025-2027 гг., в том числе:

1.1. ЦОБ по проекту «Реконструкция АСУТП «ДИСК-110»: АИИС КУЭ ПАО «Татнефть» в сумме 929,98 млн руб. без НДС, в том числе:

- на 2025 год CAPEX – 110,19 млн руб.;
- на 2026 год CAPEX – 523,00 млн руб.;
- на 2027 год CAPEX – 296,79 млн руб.

1.2. ООО «Татнефть-Энергосбыт» по проекту «Реконструкция АСУТП «ДИСК-110»: АСДУЭ ПАО «Татнефть» в сумме 890,41 млн руб. без НДС, в том числе:

- на 2025 год CAPEX – 319,95 млн руб.;
- на 2026 год CAPEX – 460,33 млн руб.;
- на 2027 год CAPEX – 110,13 млн руб.

1.3. ООО «Татнефть-Энергосбыт» на выкуп имущества (часть АИИС КУЭ) в сумме 336,40 млн. руб. без НДС (за счет собственных источников «износ») на 2027 год.

2. Уменьшить инвестиции на 2025 год по освоению и финансированию ЦОБ по проекту «Реконструкция АСУТП «ДИСК-110»: АИИС КУЭ ПАО «Татнефть» на сумму 191,21 млн руб. без НДС.

Отв.: Василенко В.В.,

Мавлеев А.А., Павлов Р.Р., Валиахметов М.Т.

Срок – 26.12.2025

3. Увеличить инвестиции на 2026 год по освоению и финансированию ЦОБ по проекту «Реконструкция АСУТП «ДИСК-110»: АИИС КУЭ ПАО «Татнефть» на сумму 191,21 млн руб. без НДС.

Отв.: Василенко В.В.,

Мавлеев А.А., Павлов Р.Р., Валиахметов М.Т.

Срок – 26.12.2025

4. Уменьшить инвестиции по освоению и финансированию ООО «Татнефть-Энергосбыт» по проекту «Реконструкция АСУТП «ДИСК-110»: АСДУЭ ПАО «Татнефть» (источник собственные средства «износ») на сумму 232,99 млн руб. без НДС по годам:

- на 2025 год – 173,74 млн руб.;

- на 2027 год – 59,25 млн руб.

Отв.: Василенко В.В.,

Мавлеев А.А., Павлов Р.Р., Валиахметов М.Т.

Срок – 26.12.2025

5. Увеличить инвестиции на 2026 год по освоению и финансированию ООО «Татнефть-Энергосбыт» по проекту «Реконструкция АСУТП «ДИСК-110»: АСДУЭ ПАО «Татнефть» (источник собственные средства «износ») на сумму 232,99 млн руб. без НДС.

Отв.: Василенко В.В.,

Мавлеев А.А., Валиахметов М.Т.

Срок – 26.12.2025

6. Принять предложение по выкупу имущества ООО «Татнефть-Энергосбыт» (часть АИИС КУЭ):

6.1. Уменьшить инвестиции 2026 года на сумму 336,40 млн руб. без НДС по освоению и финансированию (за счет собственных источников, источник «износ»);

6.2. Увеличить инвестиции 2027 года на сумму 336,40 млн руб. без НДС по освоению и финансированию (за счет собственных источников, источник «износ»).

Отв.: Василенко В.В.,

Мавлеев А.А., Валиахметов М.Т.

Срок – 26.12.2025

7. Предусмотреть в бизнес-планах операционные затраты (ОРЕХ) на техническое обслуживание объектов, введенных в эксплуатацию в рамках проекта, в размере 64,2 млн. руб. без НДС (без учета амортизации), с учетом неосвоенных лимитов 2025 года:

ЦОБ ПАО «Татнефть» (АИИС КУЭ)

- на 2026 год ОРЕХ - 24,13 млн руб.;

ООО «Татнефть-Энергосбыт» (АИИС КУЭ и АСДУЭ)

- на 2026 год ОРЕХ – 40,07 млн руб.

Отв.: Павлов Р.Р., Валиахметов М.Т.

8. Внести изменения в бизнес-план ЦОБ ПАО «Татнефть» и ООО «Татнефть-Энергосбыт» согласно срокам, предусмотренным СТО ТН 442-2020.

Отв.: Павлов Р.Р., Валиахметов М.Т.

9. Актуализировать паспорт проекта и пройти экспертизу в Автоматизированной системе управления инвестиционной деятельностью ПАО «Татнефть» на базе 1С.

Отв.: Павлов Р.Р., Валиахметов М.Т.

Срок – 26.12.2025

10. Принять выше представленные корректировки по проекту «Реконструкция АСУТП «ДИСК-110» для изменения ключевых показателей в годовых планах 2025-2026 гг. и картах КПЭ участников проекта.

11. Контроль за исполнением пунктов настоящего протокола возложить на начальника управления разработки программных продуктов ООО «ТатИТнефть» Швыркова Е.П. и куратора цифрового развития бизнес-актива ООО «ТатИТнефть» Сахибгареева И.И.

Протокол вел:

начальник отдела управления  
проектами ООО «ТатИТнефть»  
А.Р. Мугинов

Бюджет проекта (зарезервировано)

Бюджет проекта (к утверждению)

№ п/п	Наименование проекта	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Итого	Документ	Год	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Итого	Год
1	Реконструкция АСУТП «ДИСК-110»	0	0	845,33	584,92	390,14	0	0	0	1820,39	379/ОРД от 10.06.2024 307/ОРД от 03.04.2025	2024	0		430,1	983,3	406,9				1820,39	2025
	в т.ч из резерва			301,40	331,79	296,79				929,98					110,19	523,00	296,79				929,98	

Во вложении отчет для ЭУ за 12 месяцев по направлению АСУТП. Протокол переформулирован согласно замечаний, полученных в предыдущей версии и с учетом того, что ЦОБ и ООО "Татнефть-Энергосбыт" запустит корректировку инвестиционной программы.

Лист согласования				Тип согласования: смешанное
№	ФИО, должность	Передано на визу	Срок согласования	Результат согласования
Тип согласования: параллельное				
1	Валиуллина Р.Я., Заместитель директора по повышению эффективности производственных процессов	15.12.2025 - 22:53		Согласовано 16.12.2025 07:23:59
2	МаксUTOва Э.Р., Заместитель начальника Отдела планирования, анализа и оценки инвестиционных проектов Управление планирования и повышения эффективности ИТ процессов	15.12.2025 - 22:53		Согласовано 16.12.2025 11:11:48
3	Закирова Г.М., Инженер-экономист 1 категории Отдела планирования инвестиций Управления инвестиций ПАО "Татнефть"	15.12.2025 - 22:53		Согласовано 16.12.2025 09:48:09
4	Фазлыева Ф.Ф., Начальник отдела планирования, экономического анализа и инвестиций Общего центра обслуживания	15.12.2025 - 22:53		Перенаправлено 16.12.2025 08:07:50
	<b>Перенаправление(параллельное)</b> Крестина Аркадьевна, для ознакомления.			
	Хабирзянова Р.Р., Ведущий экономист Отдела планирования, экономического анализа и инвестиций ОЦО	16.12.2025 - 08:07		Согласовано 16.12.2025 08:44:52
	Шамина К.А., Экономист 1 категории Отдела экономики ключевых бизнесов Экономического управления	16.12.2025 - 08:07		Согласовано 16.12.2025 10:13:52
4.1	Фазлыева Ф.Ф., Начальник отдела планирования, экономического анализа и инвестиций Общего центра обслуживания	16.12.2025 - 10:13		Согласовано 16.12.2025 11:24:38
в п.4 прошу скорректировать ответственных.				
Тип согласования: параллельное				





5	Ахметзянова Фирдаус Фаритовна, Начальник Отдела планирования инвестиций Управления инвестиций ПАО "Татнефть"	16.12.2025 - 11:24		Согласовано 17.12.2025 16:19:41
при условии включения в БП и материалы на ИК скорректированных объемов инвестиций				
6	Орлова Инна Г., Заместитель начальника экономического управления по операционному планированию и бизнес-аналитике	16.12.2025 - 11:24		Перенаправлено 17.12.2025 21:53:49
<b>Перенаправление(параллельное)</b>				
	Хасанова Гульнара Г., Начальник Отдела экономики ключевых бизнесов Экономического управления	17.12.2025 - 21:53		Перенаправлено 17.12.2025 22:12:03
<b>Перенаправление(параллельное)</b>				
	Иванова Е.В., Ведущий экономист Отдела экономики ключевых бизнесов Экономического управления	17.12.2025 - 22:12		Согласовано 19.12.2025 08:57:45
<p>Проект «Реконструкция АСУТП «ДИСК-110» относится к «проектам импортозамещения». Срок реализации проекта без изменений (2027 г.), с сохранением общей стоимости проекта.</p> <p>Согласно данному Протоколу в бизнес-плане 2026-2028 гг. ООО «Татнефть-Энергосбыт» предусмотрено: выручка в рамках реализации проекта в ЦОБ АИИС КУЭ - 395 млн руб. (выполнение работ по договору), сумма затрат в рамках реализации проекта в АСДУЭ - 35 млн руб.</p> <p>Необходимо учесть в бизнес-плане: сумма инвестиций (CAPEX) по АСДУЭ 2026 г. - 460,33 млн руб. (учтено 227,3 млн руб.), 2027г. -110,13 млн руб.; выкуп имущества АИИС КУЭ в 2027 г. - увеличить на 336,40 млн руб.</p>				
	Хасанова Гульнара Г., Начальник Отдела экономики ключевых бизнесов Экономического управления	19.12.2025 - 08:57		Согласовано 22.12.2025 08:56:47
<p>Проект «Реконструкция АСУТП «ДИСК-110» относится к «проектам импортозамещения». Срок реализации проекта без изменений (2027 г.), с сохранением общей стоимости проекта.</p> <p>Согласно данному Протоколу в бизнес-плане 2026-2028 гг. ООО «Татнефть-Энергосбыт» предусмотрено: выручка в рамках реализации проекта в ЦОБ АИИС КУЭ - 395 млн руб. (выполнение работ по договору), сумма затрат в рамках реализации проекта в АСДУЭ - 35 млн руб.</p> <p>Необходимо учесть в бизнес-плане: сумма инвестиций (CAPEX) по АСДУЭ 2026 г. - 460,33 млн руб.(учтено 227,3 млн руб.), 2027г. -110,13 млн руб.; выкуп имущества АИИС КУЭ в 2027 г. - увеличить на 336,40 млн руб.</p>				
6.1	Орлова Инна Г., Заместитель начальника экономического управления по операционному планированию и бизнес-аналитике	22.12.2025 - 08:56		Перенаправлено 24.12.2025 19:22:47
<b>Перенаправление(параллельное)</b> то есть, сейчас имеется расхождение с тем , что в БП предусмотрено? в них предприятия меньше стоимость ИП заложили?				

	Хасанова Гульнара Г., Начальник Отдела экономики ключевых бизнесов Экономического управления	24.12.2025 - 19:22		Перенаправлено 24.12.2025 23:25:01
	<b>Перенаправление</b> (параллельное) Прошу комментарий на резолюцию			
	Иванова Е.В., Ведущий экономист Отдела экономики ключевых бизнесов Экономического управления	24.12.2025 - 23:25		Перенаправлено 25.12.2025 07:44:51
	<b>Перенаправление</b> (параллельное)			
	Валиуллина Р.Я., Заместитель директора по повышению эффективности производственных процессов	25.12.2025 - 07:44		Согласовано 25.12.2025 10:32:30
	В утвержденном бизнес-плане 2026-2028г. корректировка по инвестиционной программе отражен ная в протоколе не учтена, в связи с тем, что на момент утверждения бизнес-плана данный прот окол не был утвержден. Сумма инвестиций в 2026г. в БП ООО «Татнефть-Энергосбыт» учтена по АСДУЭ в сумме 227,3 м лн руб., в протоколе - 460,33 млн руб.(перенос с 2025, 2027гг.). Сумма инвестиций в 2026г. в БП ЦОБ учтена по АСКУЭ в сумме 331,8 млн руб., в протоколе - 523 млн руб. (перенос с 2025г.) Прошу Вас принять данную корректировку по инвестиционной программе для отражения в корре ктировках Бизнес-плана за 1 полугодие 2026г.			
	Иванова Е.В., Ведущий экономист Отдела экономики ключевых бизнесов Экономического управления	25.12.2025 - 10:32		Согласовано 25.12.2025 14:06:16
	В утвержденном бизнес-плане 2026-2028г. ООО «Татнефть-Энергосбыт» корректировка по инвести ционной программе, отраженная в протоколе, не учтена: сумма инвестиций 2026 г. по АСДУЭ 227,3 млн руб., в протоколе - 460,33 млн руб. (перенос с 2025, 2027гг.).			
	Хасанова Гульнара Г., Начальник Отдела экономики ключевых бизнесов Экономического управления	25.12.2025 - 14:06		Согласовано 25.12.2025 14:17:58
	В утвержденном бизнес-плане 2026-2028г. ООО «Татнефть-Энергосбыт» корректировка по инвестици онной программе, отраженная в протоколе, не учтена: сумма инвестиций 2026 г. по АСДУЭ 227,3 млн руб., в протоколе - 460,33 млн руб. (перенос с 2025, 2027гг.).  Предлагается учесть в реестре корректировок по итогам 1 полугодия 2026 г.			
6.2	Орлова Инна Г., Заместитель начальника экономического управления по операционному планированию и бизнес- аналитике	25.12.2025 - 14:17		Перенаправлено 26.12.2025 19:25:31
	<b>Перенаправление</b> (параллельное) ваш комментарий - при условии включения в БП и материалы на ИК скорректированных объемов инвестиций, при этом по словам бизнеса - это замещение одного проекта другим., но в таблице это не отражено в БП уже сверх имеющейся суммы не включишь, он утвержден ГД п.5 принять не можем, тогда четко должна быть формулировка, что идет замещение проектов			

	Ахметзянова Фирдаус Фаритовна, Начальник Отдела планирования инвестиций Управления инвестиций ПАО "Татнефть"	26.12.2025 - 19:25		Перенаправлено 29.12.2025 09:05:38
	<b>Перенаправление</b> (параллельное)			
	Закирова Г.М., Инженер-экономист 1 категории Отдела планирования инвестиций Управления инвестиций ПАО "Татнефть"	29.12.2025 - 09:05		Согласовано 29.12.2025 16:46:42
	По проекту ЦОБ АИСКУЭ - при утверждении БП корректировку успели включить. По проекту ООО "ТН-Энергосбыт" - корректировку в БП не учли, но с учетом увеличения бюджета по АСДУЭ на 173,7 млн руб., но при этом смещения срока по выкупу имущества (336,4 млн руб.) с 2026 на 2027г. Увеличения инвестиций в ИП 2025г. не будет. корректировка в рамках утвержденной инвестиционной программы. При последующей корректировке БП за 1 п/г предлагаю отразить в реестре корректировок.			
	Ахметзянова Фирдаус Фаритовна, Начальник Отдела планирования инвестиций Управления инвестиций ПАО "Татнефть"	29.12.2025 - 16:46		Согласовано 29.12.2025 17:12:39
	По проекту ЦОБ АИСКУЭ - при утверждении БП корректировку успели включить. По проекту ООО "ТН-Энергосбыт" - корректировку в БП не учли, но с учетом увеличения бюджета по АСДУЭ на 173,7 млн руб., но при этом смещения срока по выкупу имущества (336,4 млн руб.) с 2026 на 2027г. Увеличения инвестиций в ИП 2025г. не будет. корректировка в рамках утвержденной инвестиционной программы. При последующей корректировке БП за 1 п/г предлагаю отразить в реестре корректировок.			
6.3	Орлова Инна Г., Заместитель начальника экономического управления по операционному планированию и бизнес-аналитике	29.12.2025 - 17:12		Перенаправлено 13.01.2026 17:32:32
	<b>Перенаправление</b> (параллельное) прошу отразить изменения в ИП (без изменения общей суммы)			
	Валиуллина Р.Я., Заместитель директора по повышению эффективности производственных процессов	13.01.2026 - 17:32		Согласовано 14.01.2026 08:20:12
	1. Прилагаю информацию по изменению в ИП 2025-2027гг. (без изменения общей суммы). 2. Изменение ИП в части выкупа имущества (часть АИИС КУЭ) в 2027 году позволит подать заявку на корректировку инвестиционных проектов ООО «Татнефть-Энергосбыт» в регулирующие органы Республики Татарстан (Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан, Государственный комитет по тарифам РТ), с целью включения дополнительных амортизационных отчислений в тарифное дело 2027 года.			
6.4	Орлова Инна Г., Заместитель начальника экономического управления по операционному планированию и бизнес-аналитике	14.01.2026 - 08:20		Согласовано 14.01.2026 09:44:33
	с учетом перераспределения ИП между годами, на 2026 год - на 2026 снижение			
7	Горбунова Д.Р., Начальник Отдела корпоративного бюджетирования Управления финансов ПАО "Татнефть"	16.12.2025 - 11:24		Согласовано 18.12.2025 18:08:59

в пределах ИП, перераспределение по годам				
8	Нургалиев Р.Н., Начальник Отдела корпоративного финансирования Управления финансов ПАО "Татнефть"	16.12.2025 - 11:24		Перенаправлено 16.12.2025 11:27:04
<b>Перенаправление</b> (параллельное)				
	Бурганова Д.И., Ведущий экономист отдела корпоративного финансирования Управления финансов ПАО "Татнефть"	16.12.2025 - 11:27		Перенаправлено 16.12.2025 17:18:56
<b>Перенаправление</b> (параллельное) предлагаю совместно рассмотреть в части увеличения предельной долговой нагрузки на компанию				
	Горбунова Д.Р., Начальник Отдела корпоративного бюджетирования Управления финансов ПАО "Татнефть"	16.12.2025 - 17:18		Перенаправлено 16.12.2025 19:17:24
<b>Перенаправление</b> (параллельное) для отражения в лимитах ИП 2026				
	Давлетшина Д.М., Экономист 1 категории Отдела корпоративного бюджетирования Управления финансов ПАО "Татнефть"	16.12.2025 - 19:17		Согласовано 17.12.2025 11:41:45
доп нагрузка на бюджет 87,8 млн руб, в т.ч.: 1. с 2025 на 2026 гг - п.3 увеличить на 191,21 млн руб, п.5 увеличить на 173,74 млн.руб, 2. с 2026 на 2027 г - п.6 уменьшить на 336,4 млн руб (выкуп им), 3. с 2027 на 2026 гг - п.5 увеличить на 59,25 млн.руб.				
	Горбунова Д.Р., Начальник Отдела корпоративного бюджетирования Управления финансов ПАО "Татнефть"	17.12.2025 - 11:41		Согласовано 18.12.2025 18:09:19
перенос графиков финансирования				
	Бурганова Д.И., Ведущий экономист отдела корпоративного финансирования Управления финансов ПАО "Татнефть"	18.12.2025 - 18:09		Согласовано 22.12.2025 09:41:46
8.1	Нургалиев Р.Н., Начальник Отдела корпоративного финансирования Управления финансов ПАО "Татнефть"	22.12.2025 - 09:41		Согласовано 22.12.2025 09:52:16
Тип согласования: параллельное				
9	Швырков Е.П., Начальник управления разработки программных продуктов	14.01.2026 - 09:44		Согласовано 14.01.2026 11:15:48

10	Кирдина Е.Д., Начальник управления планирования и повышения эффективности ИТ процессов	14.01.2026 - 09:44		Согласовано 15.01.2026 17:10:45
11	Шакиров В.Р., Руководитель центра информационной безопасности	14.01.2026 - 09:44		Согласовано 14.01.2026 15:16:30
12	Карамов И.И., Директор ООО "ТатИТнефть"	14.01.2026 - 09:44		Согласовано 15.01.2026 14:56:31
13	Ахметов А.А., Заместитель начальника управления разработки программных продуктов	14.01.2026 - 09:44		Согласовано 15.01.2026 08:38:47
14	Мугинов А.Р., Начальник Отдела управления проектами Проектного офиса	14.01.2026 - 09:44		Перенаправлено 14.01.2026 10:07:32
<b>Перенаправление(параллельное)</b>				
	Романова О.Ю., Ведущий специалист (методолог) Отдела управления проектами Проектного офиса	14.01.2026 - 10:07		Согласовано 15.01.2026 09:02:38
14.1	Мугинов А.Р., Начальник Отдела управления проектами Проектного офиса	15.01.2026 - 09:02		Согласовано 15.01.2026 15:54:58
15	Фарукшин М.М., Главный энергетик - Начальник Управления энергетики ПАО "Татнефть"	14.01.2026 - 09:44		Перенаправлено 14.01.2026 14:27:31
<b>Перенаправление(параллельное)</b>				
	Хафизов А.Р., Начальник отдела энергообеспечения и энергоэффективности Управления энергетики	14.01.2026 - 14:27		Перенаправлено 14.01.2026 16:04:50
<b>Перенаправление(параллельное)</b>				
	Дуравкин Р.В., Главный специалист (по электроэнергии) отдела энергообеспечения и энергоэффективности Управления энергетики	14.01.2026 - 16:04		Согласовано 15.01.2026 07:46:23
в части АИИС КУЭ				
	Беляев С.Г., Ведущий инженер (по электроэнергии) отдела энергообеспечения и энергоэффективности Управления энергетики	14.01.2026 - 16:04		Согласовано 15.01.2026 08:40:46
в части АИИСКУЭ				
	Хафизов А.Р., Начальник отдела энергообеспечения и энергоэффективности Управления энергетики	15.01.2026 - 08:40		Согласовано 15.01.2026 13:18:34

	Чугунов Ю.С., Начальник отдела режимов и схемного развития Управления энергетики	14.01.2026 - 14:27		Согласовано 14.01.2026 16:06:25
15.1	Фарукшин М.М., Главный энергетик - Начальник Управления энергетики ПАО "Татнефть"	15.01.2026 - 13:18		Согласовано 15.01.2026 17:51:30
16	ВАЛИАХМЕТОВ М.Т., Директор	14.01.2026 - 09:44		Согласовано 14.01.2026 11:25:59
17	Павлов Р.Р., Директор ЦОБ	14.01.2026 - 09:44		Перенаправлено 14.01.2026 12:42:34
<b>Перенаправление(параллельное)</b> Данный документ был перенаправлен Вам в процессе согласования документа № согл-1338958678-4 (Центр обслуживания бизнеса ПАО "Татнефть").				
	Андреев И.В., Заместитель директора ЦОБ - руководитель Операционно-учетного офиса	14.01.2026 - 12:42		 Согласовано 15.01.2026 15:59:57
17.1	Павлов Р.Р., Директор ЦОБ	15.01.2026 - 15:59		 Согласовано 15.01.2026 17:28:26
Тип согласования: <b>параллельное</b>				
18	Василенко В.В., Начальник управления инвестиций ПАО "Татнефть"	15.01.2026 - 17:51		Согласовано 16.01.2026 07:26:00
при условии включения в БП и материалы на ИК скорректированных объемов инвестиций				
19	Гайфуллина Р.Р., Начальник экономического управления	15.01.2026 - 17:51		Перенаправлено 16.01.2026 08:10:24
<b>Перенаправление(параллельное)</b>				
	Надыршина Н.Р., Заместитель начальника экономического управления по корпоративному планированию и ключевым показателям эффективности	16.01.2026 - 08:10		Согласовано 16.01.2026 13:53:08
19.1	Гайфуллина Р.Р., Начальник экономического управления	16.01.2026 - 13:53		Согласовано 16.01.2026 14:40:27
20	Мавлеев А.А., Начальник управления финансов ПАО "Татнефть"	15.01.2026 - 17:51		Согласовано 16.01.2026 07:32:39
Тип согласования: <b>последовательное</b>				
21	Суздалева Д.М. / Осипова Ю.Е., Специалист 2 категории группы управления услугами Отдела повышения эффективности ИТ процессов	16.01.2026 - 14:40		Согласовано 16.01.2026 17:32:31 (Осипова Ю.Е.)
22	Звездин Е.Ю., Заместитель генерального директора по цифровому развитию	16.01.2026 - 17:32		Подписано 16.01.2026 17:39:31

